

Reforzar la inclusión financiera de los refugiados y migrantes temporales intracontinentales

Editorial

“El aumento del número de solicitantes de asilo y beneficiarios de protección internacional ha puesto en el orden del día la cuestión de su integración en el mercado laboral”. Constatando, en Francia y a escala internacional, la "brecha de los refugiados", es decir, el aumento de las dificultades de los refugiados para acceder al empleo y la lentitud, con perfiles idénticos, de su integración en el mercado laboral, la revista Socio-économie du travail ha hecho de ello el tema de su última convocatoria de artículos¹.

Las investigaciones existentes se centran en las dificultades a las que se enfrentan los refugiados, que corren el riesgo de ser degradados a empleos poco cualificados o relegados a la comunidad por falta de redes adecuadas al contexto de acogida. Por otra parte, sus competencias en términos de conocimientos informales o de habilidades interpersonales rara vez son reconocidas por los sistemas de apoyo al empleo.

Esta cuestión, que se sitúa a caballo entre el trabajo y el empleo, sigue estando poco documentada, tanto en el Norte como en el Sur, a pesar de la proliferación de iniciativas y programas, tanto voluntarios como públicos, de apoyo a la integración de los refugiados. Aunque las experiencias sean específicas y, en cada caso, necesiten ser contextualizadas, es esencial garantizar su retroalimentación y capitalizarlas para mejorar la eficacia de las políticas públicas que las apoyan.

¿QUÉ ES EL FISONG-AFD "INCLUSIÓN FINANCIERA DE LOS EMIGRANTES"?

ⁱEl instrumento FISONG, creado por la AFD en 2008, tiene por objeto cofinanciar proyectos innovadores en asociación con ONG internacionales. Los proyectos financiados pretenden enriquecer los procesos de las políticas públicas y tener más en cuenta las iniciativas de cooperación no gubernamental. Además, como prolongación de las reflexiones estratégicas emprendidas en los ámbitos de las intervenciones en zonas de crisis y frágiles y del apoyo a los sistemas financieros, el FISONG 2021 pretende que la AFD organice una **retroalimentación** con el fin de mejorar la capacidad de la agencia para ampliar sus intervenciones en el ámbito de la inclusión financiera de los migrantes.

ⁱⁱLa principal hipótesis planteada por el FISONG es que las poblaciones migrantes vulnerables, en el sentido amplio del término (es decir, "refugiados, desplazados internos o migrantes económicos"), se enfrentan a obstáculos específicos en términos de acceso a los servicios financieros, vinculados en particular a su trayectoria migratoria y a su lugar de acogida. La innovación en el ámbito de la inclusión financiera puede contribuir a eliminar estos obstáculos y, de forma más general, a mejorar la integración socioeconómica de estas poblaciones migrantes vulnerables. A continuación del Boletín #1-2023, este número examina dos de los cinco temas seleccionados para la capitalización, que serán objeto de las notas de síntesis transversales de capitalización, así como el enfoque de género en el que los proyectos han basado su planteamiento inicial.

¹ <https://socioecotravail.hypotheses.org/>

EL PROYECTO CERRANDO BRECHAS EN COLOMBIA



Proyectos en curso

A lo largo de 2023, las actividades del proyecto se centraron en tres áreas: (i) trabajar con la población migrante en las áreas de educación financiera y acceso a productos financieros, (ii) evaluar los servicios financieros disponibles para la población migrante e identificar mejores oportunidades con dos entidades financieras (*Cooperativa Financiera -CFA- y Crezcamos*) (iii) promover encuentros entre actores del sector público, financiero y social.

Se han lanzado con éxito las **aplicaciones digitales de educación financiera², Lista y Con Hector**. Ambas aplicaciones se han adaptado para hacerlas accesibles a personas con discapacidad auditiva y visual. A finales de 2023, casi 1.300 usuarios se habían registrado en la aplicación *Con Hector*. La aplicación *Lista*, por su parte, había registrado casi 700 usuarios en sus cinco módulos de formación. Funcionando como un *juego serio*, los usuarios son recompensados cada vez que avanzan en el curso. Se desarrolló un módulo de simulación de cartera electrónica específicamente para este proyecto. De los cinco módulos de formación, fue también el que tuvo más éxito, con casi un 80% de usuarios que lo completaron.



HI Colombia/Fundación Capital

Además, las actividades de educación financiera continuaron en 2023 con la

formación de un centenar de **líderes comunitarios** y la puesta en marcha de otros tantos talleres de educación financiera impartidos por líderes formados, lo que permitió a los migrantes y a las comunidades de acogida reforzar sus capacidades financieras y aumentar su confianza en el sistema financiero colombiano.

Por último, se llevaron a cabo actividades de información y capacitación para instituciones financieras sobre las especificidades de las finanzas para refugiados con la selección de dos instituciones financieras (*Cooperativa Financiera -CFA- y Crezcamos*) para implementar el apoyo de la *SparkassenStiftung en el marco* de un diagnóstico detallado de su situación actual y la formulación de recomendaciones destinadas a adaptar mejor sus políticas, procedimientos y servicios a la población migrante. También se han implementado iniciativas de formación e intercambio para actores de la cooperación y de la sociedad civil con la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR) y la ONG *International Rescue Committee (IRC)*.



Formación para el equipo técnico del IRC sobre inclusión financiera © HI Colombia/Fundación Capital

² Véase el Boletín n°1

ReFine

Proyectos en curso

Las actividades llevadas a cabo en los últimos seis meses de 2023 han permitido al proyecto recuperar parte del impulso perdido como consecuencia de los retrasos en el establecimiento de asociaciones. Están en marcha actividades clave, como la asistencia técnica a las IMF asociadas, la puesta en marcha de las **Clínicas Empresariales** (un programa para desarrollar las capacidades empresariales de los refugiados), la finalización de la primera serie de cursos de formación en educación financiera, el inicio del proceso de enlace con las organizaciones de refugiados (FSP-RLO) y el trabajo para desarrollar la capacidad del proyecto de tener en cuenta la perspectiva de género en sus actividades.

Durante 2023, el proyecto contribuyó a desarrollar la capacidad de los refugiados para acceder a servicios financieros. Las cinco asociaciones de refugiados asociadas apoyaron a un total de 1.550 refugiados (404 hombres, 1.146 mujeres) en programas de educación financiera para proporcionarles nociones básicas de finanzas y emprendimiento.

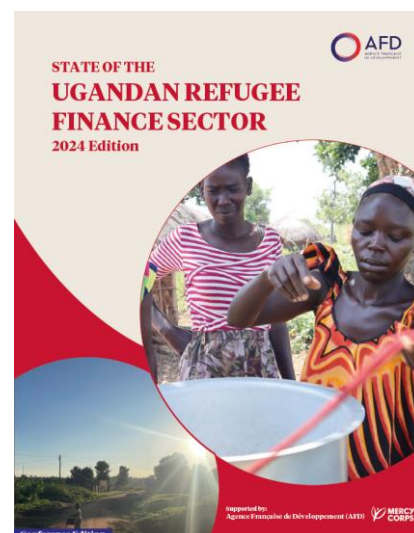
Las **Clínicas Empresariales**, que se pondrán en marcha en 2024, se basarán en estos fundamentos y proporcionarán conocimientos adicionales sobre gestión empresarial y gestión de riesgos, con el fin de preparar a los empresarios para el funcionamiento del sector financiero formal. Las reuniones de enlace presentaron a los grupos de refugiados a las instituciones financieras y facilitaron el debate sobre las necesidades y aspiraciones de los refugiados en materia de inclusión financiera, así como los compromisos en relación con el uso del crédito para crear o desarrollar un negocio.

Se han logrado avances significativos en cuanto a la comprensión de las necesidades de los refugiados por parte de las instituciones

financieras, lo que les ha permitido desarrollar productos financieros adecuados. Se ha proporcionado apoyo técnico a las instituciones asociadas. Esto ha resultado esencial para movilizar a las instituciones financieras a fin de que introduzcan los cambios necesarios para mejorar el acceso de los refugiados a sus servicios.

En este periodo también se publicó el primer **Informe** sobre el **Estado del Sector del proyecto**, que informa sobre el estado actual de la inclusión financiera en el contexto local y global de las poblaciones desplazadas y destaca las mejores prácticas y lecciones aprendidas para apoyar el crecimiento y desarrollo de las finanzas para refugiados.³ El informe se elaboró en 2023 y ya está disponible en .

La refinanciación de las instituciones de microfinanciación en forma de líneas de crédito comenzó en 2023. Se han asignado casi 1,1 millones de dólares a instituciones asociadas. A finales de septiembre de 2023, los niveles de utilización de las líneas de crédito *Kiva* para *UGAFODE*, *VisionFund* y *FINCA Uganda* eran del 49%, 99% y 11% respectivamente.



Mercy Corps, 2024

³ [Estado de los Refugiados Finanzas sector informe 2024.](#)

**DOS TEMAS TRANSVERSALES: LOS PERFILES FINANCIEROS Y LA IDENTIFICACIÓN COMO PARTE DE LA INCLUSIÓN
FINANCIERA DE LOS REFUGIADOS**

Comprender los perfiles financieros para ofrecer una gama de servicios financieros a medida.

Para conocer mejor el perfil de los inmigrantes y poder ofrecerles servicios financieros adaptados a sus necesidades, ¿qué lecciones se extraen de los proyectos?

En **Colombia**, los migrantes venezolanos que no cruzan directamente la frontera hacia otros destinos pasan, por etapas, de una situación de desamparo humanitario a un proceso de asentamiento. En este contexto, el empleo o la oportunidad de realizar actividades generadoras de ingresos se convierten en aspectos clave para estabilizar el proceso de integración. Las generaciones recientes de migrantes (desde 2019) son diversas. Su capacidad para desarrollar una actividad generadora de ingresos y su experiencia de inclusión financiera varían. El permiso de protección temporal para los migrantes (PPT) ha demostrado su eficacia en términos de acogida. Pero sin la capacidad de generar sus propios ingresos, la situación de los migrantes podría volverse delicada, tanto para las propias personas como para las instituciones que las apoyan. Entre los obstáculos a la integración, el acceso a los servicios financieros constituye una verdadera "brecha" entre la situación de los migrantes y la de las poblaciones de los territorios de acogida. El proyecto "*Cerrando brechas*" aporta varias respuestas a este reto. Se está realizando un estudio sobre el comportamiento financiero de la población migrante. El seguimiento de la utilización de las innovaciones financieras propuestas por el proyecto permitirá profundizar en el análisis de las prácticas. El apoyo prestado por las cajas de ahorros alemanas (*SparkassenStiftung*) a las contrapartes implicadas permitió profundizar el diagnóstico sobre posibilidades de inclusión financiera a los migrantes. Por último, el proyecto está recopilando historias de vida y de

buenas prácticas de inclusión de poblaciones vulnerables. En el caso de Cerrando brechas, se usó para género, población migrante en general y personas con discapacidad.

En **Uganda**, los campos de refugiados acogen a diversas nacionalidades: sur-sudaneses, congoleños, burundeses, somalíes y ruandeses. La proporción de mujeres varía según el lugar donde se asienten. Kampala tiene la mayor proporción de mujeres refugiadas. Vivir en Kampala ofrece oportunidades económicas, empleo y acceso a diversos servicios. La vida aquí es más cara y requiere importantes recursos financieros, lo que influye en el perfil socioeconómico de los refugiados asentados: hay menos familias de refugiados que en los campamentos, el nivel de educación es más alto, al igual que la tasa de propiedad de teléfonos inteligentes. Una encuesta muestra que el perfil de gasto de los refugiados está fuertemente determinado por sus características socioeconómicas. Las necesidades alimentarias son más acuciantes en el campo de Bidi Bidi, de ahí el interés por los préstamos de tierras allí para desarrollar actividades agrícolas, mientras que la financiación para el emprendimiento parece tener más demanda en Kampala. El proyecto "*ReFine*" está desarrollando diversas acciones en torno a esta cuestión. Se ha establecido una situación de referencia, el "*Baseline Findings Overview*", para marzo de 2023. ⁴Además, se han llevado a cabo estudios del "*Índice de IMF de 60 decibelios*" con instituciones financieras asociadas. Por último, para apoyar a estos socios, el proyecto tiene previsto establecer una formación específica para su personal, así como el apoyo a estrategias de promoción de productos adaptadas a las diferentes necesidades de los refugiados.

⁴ <https://60decibels.com/>

Disponer de una identidad para acceder a los servicios financieros

En ambos países, ya se trate del Permiso de Protección Temporal en Colombia o de la Tarjeta de Identificación de Refugiado en Uganda, existen muchas dificultades para autenticar la identidad de los clientes de las instituciones financieras.

Muy a menudo, las poblaciones migrantes carecen de documentos de identidad cuando llegan. Los pierden, se los roban o no se los expidieron cuando partieron. La *tarjeta de identidad de refugiado* es, en teoría, reconocida por las entidades financieras. Pero a menudo no es suficiente para garantizar el acceso: barreras tecnológicas en las entidades financieras (sistema de información), procedimientos administrativos, discriminación en ventanilla con respecto a la población migrante.



Periódico ugandés "Monitor", 2019

Las entrevistas con los responsables de las instituciones financieras socias en Uganda ponen de manifiesto las dificultades que tienen para llevar a cabo el procedimiento de identificación mediante la *tarjeta ID Refugee Card*, ya que se dan muchos casos de usurpación de identidad utilizando esta simple tarjeta de plástico. Para evitar errores, las instituciones financieras asociadas validan sistemáticamente la identidad de cada solicitante con la oficina del Primer Ministro. La verificación de la *tarjeta ID Refugee* puede llevar de una a dos semanas, lo que aumenta considerablemente el tiempo de tramitación de

las solicitudes de servicios financieros recibidas por las instituciones financieras (FSP) y moviliza sus recursos.

En 2023, el gobierno ugandés redobló sus esfuerzos para introducir *tarjetas biométricas de identificación de refugiados*, lo que tiende a aliviar el problema. Todo nuevo estatuto de refugiado concedido va ahora acompañado de este documento biométrico. Sin embargo, lleva tiempo renovar las antiguas tarjetas con los titulares, ya que hay que ponerse en contacto individualmente con cada refugiado titular de la antigua tarjeta.⁵ Se calcula que el porcentaje de refugiados que poseen la nueva tarjeta biométrica ronda el 60%.

En Colombia se da una situación similar. El Permiso Temporal de Protección para Migrantes Venezolanos (PPT) es, en teoría, reconocido por las entidades financieras, pero no es suficiente. Además, en 2023 finalizó la vigencia del *Permiso Especial de Permanencia (PEP)* como documento de identificación válido para acceder a servicios públicos y privados, lo que provocó la "desinclusión financiera" de algunas personas que no pudieron acceder al PPT tras expirar su PEP.

En febrero de 2023, los servicios de migración colombianos (*la Migración*) lanzaron un "Plan Integral" de regularización con el fin de implementar un Registro Único de Migrantes Venezolanos (RUMV), como paso inicial obligatorio para todos los solicitantes del *Permiso Permanencia Temporal (PPT)*, el único documento ahora válido para probar la identidad como migrante venezolano en Colombia. Sin embargo, para poder utilizar este documento, las entidades financieras todavía tienen que actualizar sus sistemas de información y gestión (número de dígitos diferente al del número de identidad colombiano).

⁵ Estimación del equipo de Mercy Corps obtenida de la oficina del Primer Ministro.

Limitaciones comunes

Muchas limitaciones de género son comunes a ambos proyectos y a sus contextos. En respuesta, los proyectos han desarrollado estrategias de adaptación como parte de sus actividades. Las desigualdades de género se pusieron de manifiesto en un primer taller de intercambio celebrado en abril de 2024. Se producen a diferentes niveles (administrativo, de seguridad, institucional, social, familiar e individual). Exigen distintos tipos de respuesta: estratégica, organizativa, metodológica, etc.

En Colombia, el proyecto puso de relieve la violencia y el acoso perpetrados por la policía y las autoridades administrativas contra las mujeres. El proyecto *Cerrando Brechas* en Colombia ha desarrollado el acceso a una red de información (*ConHector*) para ayudar a las mujeres migrantes a anticiparse a las dificultades en cada etapa de su viaje por el país. Las organizaciones de mujeres refugiadas (RLO) de Uganda también se han hecho eco de la violencia que sufren las mujeres al emigrar.

A nivel social y familiar, las limitaciones de género pesan mucho sobre las mujeres migrantes y exigen respuestas adecuadas. Habida cuenta de los estereotipos de género existentes en las familias y las comunidades, las mujeres migrantes se ven sometidas, en un contexto de mayor vulnerabilidad, a una sobrecarga de trabajo vinculada a sus obligaciones domésticas (alimentación, cuidado y crianza de los hijos). En respuesta a su escasa disponibilidad, el proyecto *Cerrando brechas* ha puesto en marcha un sistema de guarderías para que las mujeres puedan participar en los cursos de formación. El proyecto *Refine*, por su parte, pretende desarrollar un método de acceso al crédito que tenga en cuenta las limitaciones de tiempo de las mujeres, gracias a productos financieros adaptados y flexibles (vencimientos, movilidad, garantías exigidas).

Otra limitación es la dependencia de las mujeres, que se enfrentan a la reticencia de los hombres cuando quieren abrir una cuenta bancaria. Además, la violencia de género se deriva a veces del sentimiento de inutilidad de los hombres cuando se trata de la integración económica de las mujeres. Ante estas limitaciones, los dos proyectos subrayaron la importancia de implicar a los miembros masculinos de la familia (maridos, tíos, hermanos) en el apoyo, la orientación y la tutoría de las mujeres.

En consecuencia, los estereotipos de género contribuyen a limitar la capacidad de las mujeres migrantes para dominar las herramientas financieras y a menudo se traducen en mayores dificultades para utilizar la tecnología digital, a pesar de que tienen menos acceso a los teléfonos inteligentes. En Uganda, las mujeres migrantes, en particular las procedentes de zonas rurales, necesitan más apoyo para ayudarlas a gestionar sus limitaciones de tiempo y sus obligaciones domésticas de manera más eficaz, de modo que puedan aprovechar las oportunidades que se les presentan.

Por último, las instituciones financieras, los proveedores de servicios financieros y las organizaciones que los apoyan tienen dificultades para tener en cuenta las cuestiones de género en sus actividades. En respuesta a estas deficiencias institucionales, el proyecto *Refine* de Uganda ofrece apoyo técnico a las instituciones de microcrédito para ayudarles a dar prioridad a las necesidades de las mujeres refugiadas. En Colombia, el proyecto *Cerrando Brechas* ha desarrollado herramientas de género que ha puesto a disposición de sus socios.

Y limitaciones específicas de los contextos y proyectos

Las limitaciones de género también son específicas de los distintos contextos y requieren adaptaciones específicas para cada uno de los dos proyectos. A diferencia del contexto colombiano, que se caracteriza por una mayor homogeneidad entre la población migrante y la de acogida (lenguas, características socioculturales), el contexto ugandés se caracteriza por una mayor diversidad social, cultural, religiosa y lingüística entre las zonas urbanas y rurales, así como entre los refugiados según su origen. Los condicionantes de género y los espacios de actuación del proyecto *ReFine* no son, por tanto, los mismos para las mujeres sur-sudanesas que para las congoleñas, burundesas y ugandesas. Esta diversidad obliga a adaptar los métodos de intervención para que estas diferentes categorías de mujeres puedan acceder a documentos administrativos, smartphones y herramientas digitales, o utilizar servicios financieros digitales y acceder a préstamos.

Para adaptarse a la escasa capacidad financiera y a la falta de garantías de los inmigrantes, las instituciones de microcrédito (*Vision Fund*) que son socias del proyecto *ReFine* han desarrollado enfoques adaptados, como *los grupos de ahorro*. Aunque estos métodos de acceso están adaptados al contexto de grupos muy vulnerables, se han observado algunas disfunciones. Ciertas élites comunitarias tienden a monopolizar el poder y la financiación en detrimento de las mujeres más vulnerables. El proyecto contribuye a movilizar a las instituciones financieras para contrarrestar esta tendencia. La experimentación con "Clínicas Empresariales" y "Clínicas Digitales", que se están introduciendo gradualmente, es una característica específica del proyecto *Refine*. El sistema se basa en el diseño de un modelo, la selección y formación de formadores, la definición de criterios de admisión y la identificación de ámbitos de apoyo adaptados a los refugiados. En todos

estos ámbitos se pondrán de relieve y compartirán las prácticas desarrolladas para tener en cuenta las limitaciones y necesidades específicas de cada sexo.

El proyecto *Cerrando Brechas* en Colombia está experimentando con la recopilación de las historias de vida de las mujeres refugiadas como parte de su sistema de seguimiento y evaluación basado en un enfoque cualitativo (*Making it Work*), particularmente en el caso de las líderes comunitarias y las líderes de proyectos apoyadas por el proyecto. El objetivo es hacer un seguimiento de las prácticas financieras y las trayectorias profesionales de las mujeres refugiadas, sobre todo en lo que respecta al desarrollo de sus capacidades y su *capacitación* en el seno de sus familias y comunidades. Este enfoque es complementario al seguimiento cuantitativo de los resultados, con el fin de comprender mejor las dinámicas específicas en términos de género.

Perspectivas de estudio

La gran mayoría de los inmigrantes sigue recurriendo al crédito informal. ¿Hasta qué punto las mujeres inmigrantes que se enfrentan a las dificultades mencionadas recurren más al crédito informal que los hombres inmigrantes? Será importante analizar los datos desglosados por género a este nivel. Teniendo en cuenta los riesgos de sobreendeudamiento, dependencia y acoso de las mujeres sometidas a esta forma de financiación, se tratará de poner de relieve las prácticas que han podido reducir estas desigualdades de género.

Además, podría adoptarse un enfoque de género en los acuerdos de acceso a la tierra agrícola para los refugiados sur-sudaneses en Uganda. ¿En qué medida las mujeres refugiadas, en particular las cabezas de familia, tienen acceso a la tierra? ¿Cómo pueden tenerse más en cuenta sus características específicas a este nivel y en la financiación que les acompaña?

SEGUIMIENTO TÉCNICO Y CIENTÍFICO PARA APOYAR LA CAPITALIZACIÓN

⁶En el marco del proyecto FISONG, el IRAM despliega un servicio de vigilancia por Internet para ampliar la información científica y técnica a disposición de los participantes en los dos proyectos. Entre la docena de trabajos seleccionados cada trimestre, dos ejemplos ilustran el valor de este servicio:

"Inclusión financiera de los desplazados forzosos: The Impact of Aid Conditions", Chandan Kumar Roy, *Quartely on refugee Problems*, 2023, vol.62-Issue4. Este artículo de un investigador del Banco Central de Bangladesh examina los vínculos entre la inclusión financiera y la ayuda al desarrollo para refugiados y desplazados forzosos. Basándose en datos de 74 países, la modelización desarrollada en el artículo apoya la hipótesis de un vínculo entre ambas modalidades, lo que refuerza el alcance de la inclusión financiera y subraya la importancia de desarrollar asociaciones internacionales para alcanzar este objetivo.

Políticas públicas en el nivel local con el enfoque del Pacto Mundial para la migración,

Laura Gottero, OIM Oficina Regional para América del Sur⁷. Esta guía es parte de una campaña para involucrar a las autoridades locales y regionales como partes interesadas en el Pacto Mundial para la Migración. Las autoridades locales y regionales representan un nivel esencial de las políticas públicas, ya sea en términos de acceso a los servicios básicos, de inclusión y cohesión social, o de reducción de la vulnerabilidad de los migrantes. Para traducir este nivel en políticas eficaces, la guía se basa en una serie de referencias, algunas de las cuales se centran en la integración socioeconómica de las mujeres a través de la formación profesional y la inclusión financiera (Ecuador, Venezuela y Colombia). La guía también aboga por una mayor implicación de la cooperación internacional en este tema de interés común (interdependencia), una mayor coherencia entre los distintos niveles de las políticas públicas, y el diálogo y la promoción de "alianzas" multi-actores que involucren, entre otros, a las organizaciones de migrantes y a las comunidades locales.

La capitalización transversal de los proyectos FISONG-AFD "Inclusión financiera de los migrantes", supervisada por la División "Sistemas financieros" de la Agencia Francesa de Desarrollo (www.afd.fr), está dirigida por un equipo del Institut de Recherches et d'Applications des Méthodes de développement (www.iram-fr.org) compuesto por François Doligez, Youssef Makrouf, Agnès Lambert y Liora Stühnenberg. A nivel de proyectos, Marcela Carvajal, responsable del proyecto Humanidad e Inclusión en Colombia (www.hi.org), Daniela Pradilla de la Fundación Capital en Colombia (www.fundacioncapital.org) y, en Uganda, David Darkwa, responsable del proyecto Mercy Corps (www.mercycorps.org) participan en el trabajo transversal de capitalización. Para más información, visite l.stuhenberg@iram-fr.org

ⁱ <https://www.afd.fr/fr/financements-projets-ong>. El instrumento FISONG fue objeto de una evaluación en 2020 (Ex-post AFD n°85, diciembre de 2020), así como de un estudio complementario sobre la coherencia realizado por el grupo Pluricity y publicado en septiembre de 2021 (ambos disponibles en el sitio web www.afd.fr).

ⁱⁱ Para facilitar la lectura del boletín, cuando se hace referencia a las personas en función de su estatus (emigrante, refugiado, desplazado) o profesión (agricultor), el término se aplica independientemente del sexo de las personas en cuestión. El género sólo se especifica cuando es necesario.

⁶ Para la metodología, véase la Lettre n°1-2023.

⁷ <https://www.un.org/fr/migration2022/global-compact-for-migration>.